A Experiência do Maranhão em M&A

SEMINÁRIO NACIONAL DE
MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO
DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Roberto Matos

Secretaria de Planejamento e Orçamento do Maranhão

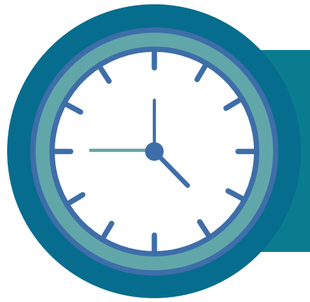
13 de Setembro de 2023



Instituto Jones dos Santos Neves

GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO



Roteiro Simplificado

- Premissas do M&A na experiência do Maranhão
- Monitoramento e Avaliações

Instituto Jones dos Santos Neves
GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento

Premissas do M&A na experiência do Maranhão

Observância à memória institucional; entender a cultura, os valores, preservando o que há de bom;

Sistemas, ferramentas, confiabilidade e disponibilidade tempestiva de dados, com utilização em rotinas e atividades.

Fortalecimento normativo de forma contínua (Planejamento, M&A)

Cooperação horizontal/vertical;

Estrutura de Governança aderente, com claro incentivo aos gestores

Formação permanente de capacidade técnica em M&A

Lideranças (mobilizar, sensibilizar)

Aderência à agenda fiscal (Relação Custo-Efetividade

Fortalecimento normativo de forma contínua (Planejamento, M&A)

SET/2019



Seção III

Do Monitoramento e Avaliação

Art. 10. O Poder Executivo, sob a coordenação da SEPLAN, definirá as orientações técnicas e a metodologia para o monitoramento e a avaliação do Plano Plurianual até o dia 30 de maio de 2020.

§ 1º As orientações técnicas e a metodologia dispostas no *caput* deverão ser elaboradas com os seguintes objetivos:

I- aprimorar as políticas públicas;
II- melhorar a qualidade do gasto público;
III- subsidiar a definição dos tetos orçamentários contidos nas Lei Orçamentárias Anuais;
IV- subsidiar a revisão do Plano Plurianual.

AGO/2020



Acesse o PPA 2020- 2023 do Maranhão

Acesse a metodologia de M&A do Maranhão

Fortalecimento normativo de forma contínua (Planejamento, M&A)



LEI Nº 11.630/2021- SISTEMA DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO GOVERNO DO ESTADO DO MARANHÃO

1- Institui o Sistema de Monitoramento e Avaliação do Estado do Maranhão;

2- Define os objetivos do Sistema;

3- Define a estrutura de governança (REDE MAPP/MA e CMAPE);

4- Define a periodicidade das avaliações (Anual)

Acesse a Lei que Institui o sistema de M&A do Maranhão

Fortalecimento normativo de forma contínua (Planejamento, M&A)



PPA 2024-2027
SET/2023



Seção III Do Monitoramento e Avaliação

1- Atribui a CMAPE o papel de definir as políticas públicas a terem avaliação de impacto;

2- Define as 4 avaliações como parte do ciclo anual de avaliações

3- Define atribuições e responsabilidades para os atores da Rede de M&A

4- Estende as regras de avaliação aos outros poderes;

5- Institucionaliza o PAM e o PEG no âmbito das avaliações

6 - Define metas para o M&A

7- Integra o M&A do PPA com o PELP MA 2050

Estrutura de Governança aderente, com claro incentivo aos gestores

SETOR PÚBLICO

SOCIEDADE CIVIL

MARANHÃO 2050

Comissão MA 2050

SETORES PRODUTIVOS

ACADEMIA

Longo Prazo

REDE ESTADUAL

GOVERNO DO MARANHÃO
TRABALHANDO PARA TODOS

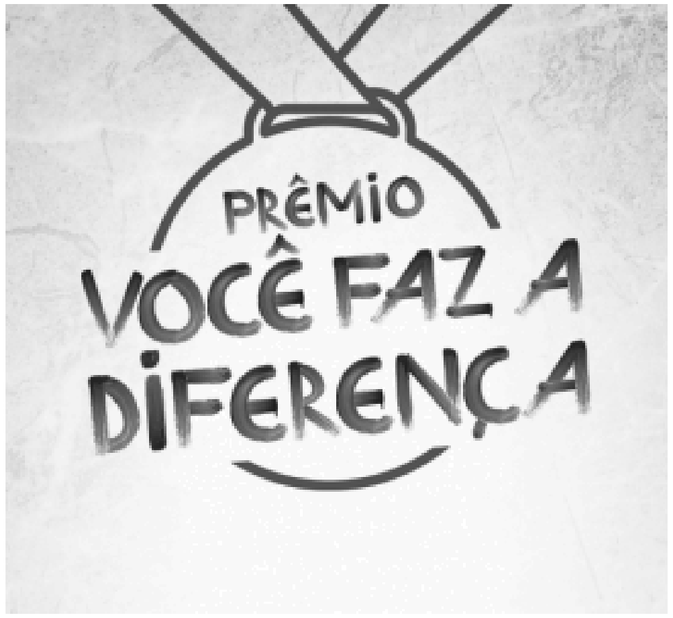
CMAPE

PARCEIROS

Médio e Curto Prazo

Estrutura de Governança aderente, com claro incentivo aos gestores





Acesse ao Prêmio Servidor Pesquisador

Acesse ao Prêmio Você faz a diferença

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

PRÊMIO EXCELÊNCIA EM COMPETITIVIDADE - CLP (2020 E 2021)



MAIS IDH



TRABALHO COM DIGNIDADE



CESTA BÁSICA GESTANTE



ESCOLA DIGNA



GESPEN

Instituto Jones dos Santos Neves
ijsn
GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

PRÊMIO EXCELÊNCIA EM COMPETITIVIDADE - CLP (2022 E 2023)



RUMO CERTO



DETRAN COM O POVO



PATRULHA MARIA DA PENHA



COMPRAS DA AGRICULTURA FAMILIAR (PROCAF)

Instituto Jones dos Santos Neves ijsn
GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

Formação permanente de capacidade técnica em M&A

TRILHA DE APRENDIZAGEM EM GESTÃO PÚBLICA - PARCERIA EGMA



Desenvolvimento de competências em gestão pública, com utilização das metodologias e guias do Estado



Foco em técnicos que atuam diretamente na gestão de políticas públicas



Tarefas práticas aplicadas ao cotidiano da gestão pública



Tutoria e acompanhamento com mentores especialistas

Instituto Jones dos Santos Neves ijsn
GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento

Formação permanente de capacidade técnica em M&A

POS GRADUAÇÃO E MESTRADO EGMA





Acesse à Pós Graduação em Gestão Pública

Acesse o edital do mestrado em políticas públicas

COOPERAÇÃO VERTICAL

Programa de Apoio ao Planejamento Municipal

Assessoramento aos municípios na elaboração do PPA e definição de metodologia de M&A

Termo de Cooperação com Parceiros - Tribunal de Contas, Frente Nacional dos Prefeitos e Programa Cidades Sustentáveis;

Adesão ao Projeto de Fortalecimento da Estratégia ODS - Fundação ABRINQ, Agenda Pública, financiado pela União Europeia;

EUROSOCIAL - Programa Social de Coesão para América Latina, Eixo Políticas de Governaça Democrática;

O Programa foi um dos 10 finalistas como Boa Prática no Prêmio Estratégia ODS Brasil 2022 e é finalista para o prêmio final;

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

COOPERAÇÃO VERTICAL
Programa de Apoio ao Planejamento Municipal



PPA ARAME



PPA BARREIRINHAS



PPA ITAPECURU MIRIM

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

PAINEL DE EVIDÊNCIAS

SIGEF MARANHÃO

Principais informações qualitativas e quantitavas do Estado apresentadas em painéis com visualização dinâmica e interativa





[Painel de Evidências]

[Painel Orçamentário]







SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

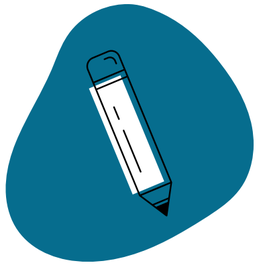
Roteiro Simplificado

- Premissas do M&A na experiência do Maranhão
- Monitoramento e Avaliações

Instituto Jones dos Santos Neves
GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

Tipos de Avaliação



Avaliação de Desenho

Diagnóstico e desenho

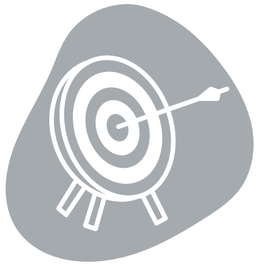
Periodicidade: sob demanda e durante a Revisão do PPA (setembro)



Avaliação de Gestão

Implementação e gestão

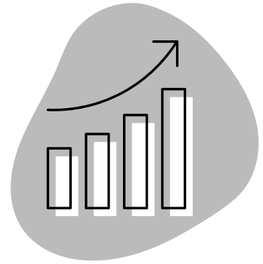
Periodicidade: anual



Avaliação de Impacto

Resultados e impacto

Periodicidade: anual



Avaliação Sintética

Relatório de Avaliação do PPA

Periodicidade: anual (maio)

EX ANTE

EX POST

Instituto Jones dos Santos Neves ijsn
GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento

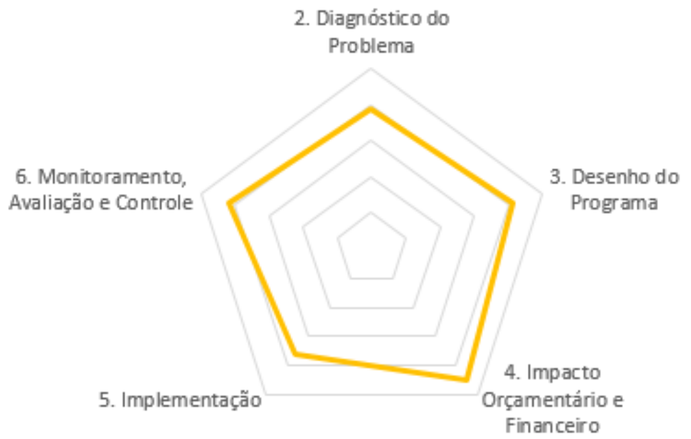
Avaliação de Desenho

Exemplo de Resultado da Análise

2. Diagnóstico do Problema	3. Desenho do Programa	4. Impacto Orçamentário e Financeiro	5. Implementação	6. Monitoramento, Avaliação e Controle
3,9	4,1	4,5	3,6	4,2

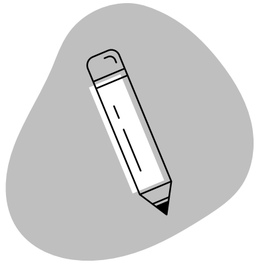
4,0

PONTUAÇÃO FINAL



SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

Tipos de Avaliação



Avaliação de Desenho

Diagnóstico e desenho

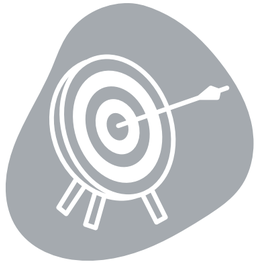
Periodicidade: sob demanda e durante a Revisão do PPA (setembro)



Avaliação de Gestão

Implementação e gestão

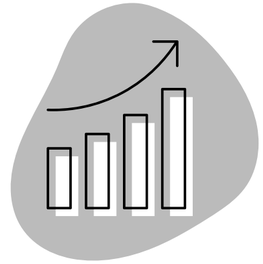
Periodicidade: anual



Avaliação de Impacto

Resultados e impacto

Periodicidade: anual



Avaliação Sintética

Relatório de Avaliação do PPA

Periodicidade: anual (maio)

EX ANTE

EX POST

Instituto Jones dos Santos Neves ijsn
GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

Categorias do Prêmio Gestão Pública



Política Pública
Destaque



Boas Práticas
de Gestão



Eficiência do
Gasto Público



Impacto
Público

Instituto Jones dos Santos Neves
GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

SEAP | Regionalização de Fábrica de Blocos

14 Órgãos Inscritos

16 Políticas Públicas
(programas, projetos, ações, subações, planos)

78 Perguntas Avaliativas

176 Documentos Analisados
(plano tático, leis, decretos, planejamento estratégico, relatório de gestão, diagnóstico territorial, benchmarking, e mais)

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

Avaliação de Gestão

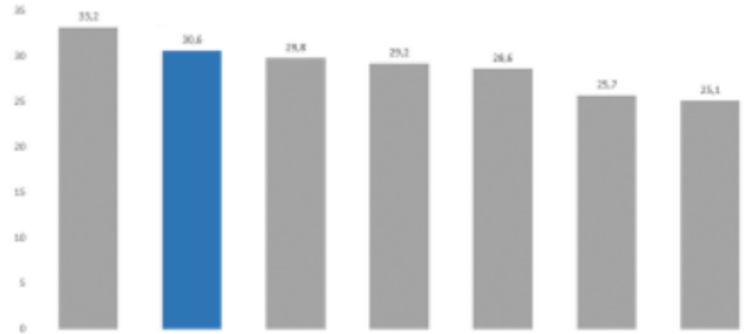
1.2 Desenho da política pública = Peso 10

Planejamento e desenho inicial	Resposta	Pontuação	Peso
1.2.1 - A política pública conta com documento que registre seu planejamento e desenho inicial? (1)	SIM	1	1
a) O documento especifica o problema, suas causas e as consequências que a política pública visa resolver ou mitigar? (2)	SIM	0,22	0,22
b) O documento especifica a estimativa de tamanho e distribuição geográfica do público-alvo que pretende atingir? (1)	SIM	0,08	0,08
c) O documento contém o planejamento de insumos, atividades, produtos, resultados e impacto por meio de Modelo Lógico ou outra ferramenta? (3 e 4)	SIM	0,22	0,22
d) O escopo de ações e produtos são suficientemente detalhados para permitir o alcance de seus objetivos? (1, 2 e 4)	SIM	0,08	0,08
e) Há coerência entre os insumos, as atividades, os produtos, os resultados e os impactos planejados? (1, 2 e 4)	SIM	0,08	0,08
f) A decisão pela implementação do desenho proposto em relação a outras possibilidades é justificada por critérios relevantes? (1)	SIM	0,08	0,08
g) O objetivo estipulado pela política pública é relacionado com a resolução ou mitigação do problema identificado pelo diagnóstico? (1, 2 e 3)	SIM	0,08	0,08
h) O documento é replicável para outros estados? (1)	SIM	0,08	0,08
i) O documento é de fácil acesso ao público (disponível em site, diário oficial, etc) (1)	SIM	0,08	0,08
Estabelecimento de indicadores			
1.2.2 - Foram estabelecidos indicadores associados a cada um dos componentes do modelo lógico? (5)	SIM	1	1
a) - Os indicadores cumprem com o modelo SMART proposto pelo Manual de Critérios para a Elaboração das Políticas Públicas? (5)	SIM	0,5	0,5
Institucionalidade e Governança do Programa			
1.2.3 - A política pública conta com mecanismos legais que possibilitem a sua continuidade após o término do mandato eleitoral? (Lei, EC, etc) (6)	NÃO	0	1
1.2.4 - A política pública possui uma estrutura de governança formalizada? (7)	SIM	1	1
a) A estrutura de governança define claramente as competências e responsabilidades de cada ator? (7 e 8)	SIM	0,5	0,5
b) A estrutura de governança é coerente com o desenho? (1, 7 e 8)	SIM	0,5	0,5
Inovação			
1.2.5 - A política pública é pioneira para a solução do problema no âmbito estadual? (1 e 9)	NÃO	0	1

Exemplo de Resultado da Análise







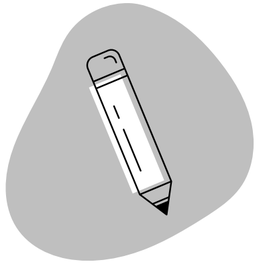
Pontos Fortes

Fragilidades

Recomendações

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

Tipos de Avaliação



Avaliação de Desenho

Diagnóstico e desenho

Periodicidade: sob demanda e durante a Revisão do PPA (setembro)



Avaliação de Gestão

Implementação e gestão

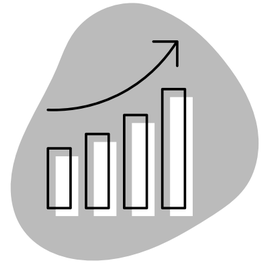
Periodicidade: anual



Avaliação de Impacto

Resultados e impacto

Periodicidade: anual



Avaliação Sintética

Relatório de Avaliação do PPA

Periodicidade: anual (maio)

EX ANTE

EX POST

Instituto Jones dos Santos Neves ijsn
GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

POLÍTICAS PÚBLICAS MAIS ADERENTES AOS CRITÉRIOS



- **Mais Segurança Alimentar**
  SEDES

- **Água para Todos**
  CAEMA

- **Mais Mobilização - Travessia**
  MOB

- **Ensino Médio Técnico Integral**
  IEMA

- **Desenvolvimento da Agricultura Familiar**
  SEDES

- **Força Estadual de Saúde**
  SES

Instituto Jones dos Santos Neves ijsn
GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento

SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS
VITÓRIA - ESPÍRITO SANTO

Próximos Passos



Contratualização de resultados (PAM/PEG)



Consolidação do Sistema de evidências, com ferramentas de forecasting



Consolidação do primeiro ciclo da Avaliaçao e início do segundo



Institucionalização do PELP e do M&A



Continuidade e Fortalecimento das iniciativas existentes

Instituto Jones dos Santos Neves ijsn
GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento

OBRIGADO!

SEMINÁRIO NACIONAL DE
MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO
DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Roberto Matos

Secretário Adjunto de Planejamento e Orçamento do Maranhão

robertosantosmatos1@gmail.com
(98) 98895-1290



Instituto Jones dos Santos Neves

GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO
Secretaria de Economia e Planejamento