

Planejamento Estratégico

IJSN | 2020



**Instituto Jones
dos Santos Neves**

#ijsn45anos

Apresentação



Pablo Lira – *Diretor presidente do Instituto Jones dos Santos Neves*

São 45 anos de uma história profícua, resultado de muito trabalho e empenho de todos os servidores do Instituto Jones dos Santos Neves (IJSN) na produção de informações e geração de conhecimento com o propósito de contribuir com a elaboração, monitoramento e aprimoramento das políticas públicas e com o desenvolvimento sustentável do Espírito Santo.

O Instituto foi instituído em 31 de dezembro de 1975, por meio da Lei nº 3.043, sob a denominação de Fundação Jones dos Santos Neves. A partir do Decreto nº 1.469-N, de 27 de outubro de 1980, passou a denominar-se IJSN.

A história teve início com trabalhos de apoio técnico aos municípios no que tange às ações de planejamento territorial, passando, na década de 1980, pelo desenvolvimento do Projeto Transcol e, em seguida, pela intensificação dos estudos que contribuíram para a institucionalização da Região Metropolitana da Grande Vitória (RMGV), criada em 1995 pela Lei Complementar nº 58.

No século XXI, o IJSN se consolidou em relevantes redes nacionais de informação e pesquisa, como a rede de contas regionais do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), que possibilita o cálculo do Produto Interno Bruto (PIB) do Espírito Santo e dos municípios capixabas e a rede de estudos sobre desenvolvimento territorial capitaneada pelo Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA). O Instituto Jones também integra a rede internacional de pesquisa do Observatório das Metrôpoles, sediando o Núcleo Vitória, que vem produzindo diagnósticos e análises nas áreas de habitação de interesse social, mobilidade urbana, demografia, economia urbana, estrutura social e segurança pública.

Esse intercâmbio de ideias e metodologias científicas possibilita ao IJSN continuar sua jornada de sucesso e cumprir a missão de subsidiar e avaliar políticas públicas.

Na última década, o Instituto teve um papel de protagonismo na elaboração do Plano de Desenvolvimento ES2030, que estabeleceu as bases para que o Espírito Santo chegue ao ano de 2030 sendo um estado inovador, dinâmico e sustentável. As lideranças e comunidades das dez microrregiões capixabas foram ouvidas na construção do mencionado Plano de Estado de longo prazo.

O IJSN também protagonizou e liderou a implementação do Sistema de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas (SiMAPP) do Espírito Santo, instituído pela Lei nº 10.744 de 05 de outubro de 2017. Pioneiro no Brasil, o sistema implementou a avaliação da qualidade e da efetividade das políticas públicas capixabas de forma sistemática e capaz de transformar o padrão do serviço público.

Atualmente, o Instituto possui um calendário de publicações composto por pesquisas como cadernos sobre investimentos anunciados, características do emprego formal, perfil da pobreza, boletins do PIB trimestral, balança comercial, déficit habitacional e de informações criminais, dentre outros.

No ano de 2019, o IJSN articulou o retorno do Sistema Integrado de Bases Geoespaciais do Estado do Espírito (Geobases), para as instalações do Instituto. Movimento estratégico se considerado o potencial tecnológico, interdisciplinar e multissetorial do Geobases.

Em uma profícua parceria com a Secretaria de Economia e Planejamento (SEP), Secretaria de Segurança Pública e Defesa Social (SESP), Secretaria de Controle e Transparência (SECONT), Secretaria de Direitos Humanos (SEDH) e o Instituto de Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado (PRODEST), o IJSN estruturou o Observatório da Segurança Cidadã, uma inovação no âmbito do Programa Estado Presente que proporciona maior transparência e cientificidade aos dados e análises no campo da segurança pública e áreas correlatas.

E neste ano de 2020, repleto de dificuldades e incertezas advindas da pandemia do novo coronavírus, o IJSN compõe o Centro de Comando e Controle (CCC) da doença no Espírito Santo, reunindo, organizando e analisando informações de bases de dados nacionais assim como aqueles coletados pelos órgãos estaduais,

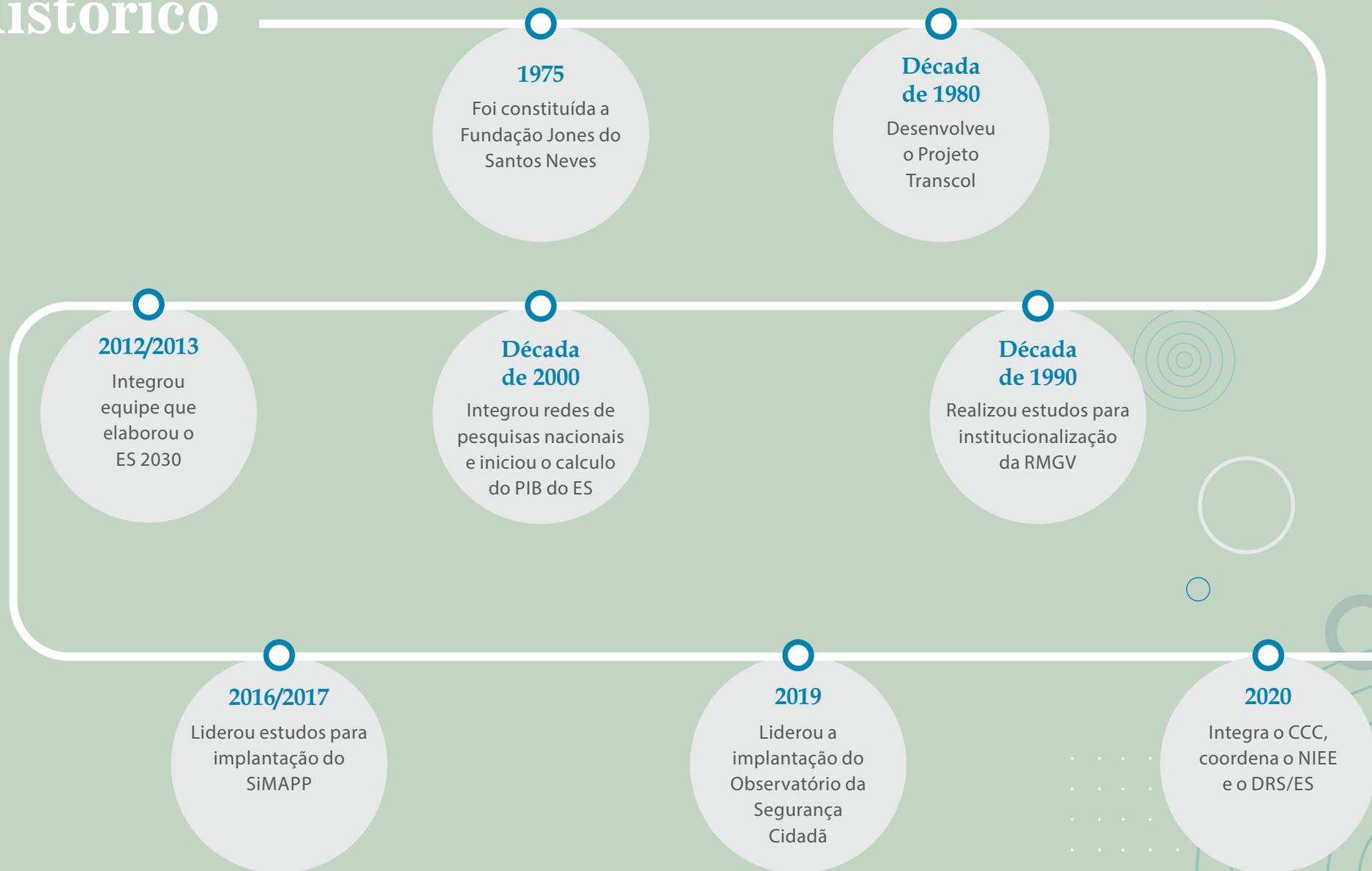
provendo conhecimento para subsidiar a tomada de decisão e as ações do Governo do Estado no atual cenário pandêmico e repleto de novos desafios. Nessa perspectiva, o IJSN coordena o NIEE que é composto por especialistas da Secretaria de Estado da Saúde - SESA, Corpo de Bombeiro da Militar do Espírito Santo - CBMES, e Laboratório de Epidemiologia da Universidade Federal do Espírito Santo - UFES.

Com o propósito de ser cada vez mais eficiente, e de planejar e executar suas pesquisas de forma mais profissional e assertiva, o Instituto possui um Escritório de Projetos instituído pela Lei nº 445 de 22 de julho de 2008 e, em 04 de maio de 2019, por meio da Instrução de Serviço nº 062, instituiu o Escritório Local de Processos e Inovação.

Finalmente, o Instituto coordena o projeto Desenvolvimento Regional Sustentável para o Espírito Santo (DRS-ES) em parceria com a Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Espírito Santo (FAPES), Secretaria de Economia e Planejamento (SEP), Secretaria da Ciência, Tecnologia, Inovação do Educação Profissional (SECTI), Universidade Federal do Espírito Santo (UFES) e Instituto Federal do Espírito Santo (IFES). O objetivo é promover o desenvolvimento regionalmente equilibrado, pactuando ações e projetos para a prosperidade de cada vila, cidade e microrregião do Espírito Santo, de acordo com suas vocações e potencialidades.

Agradecemos a todos que contribuíram e continuam somando com a nossa história.

Histórico



Metodologia

O processo de planejamento estratégico foi conduzido pelo capital humano da instituição com a colaboração do LaBGES/SEGER e participação dos servidores do IJSN.

Foram utilizadas metodologias inovadoras nas etapas de revisão da identidade institucional e também na definição dos objetivos estratégicos.

Outra inovação foi a mudança no horizonte de tempo do Planejamento Estratégico para 1 ano.

1

Análise de ambientes

Análise do ambiente com realização de entrevistas com lideranças (ambiente externo) e reuniões em grupo (ambiente interno) e análise de Swot.

2

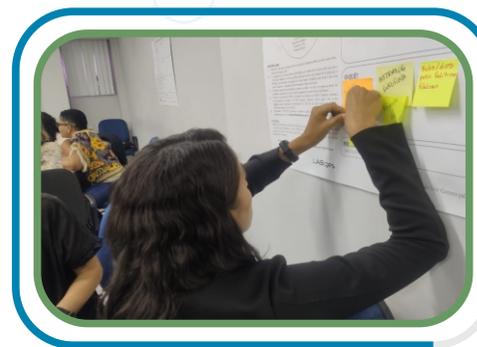
Identidade: declaração de propósito

Identidade realizada com utilização da metodologia baseada no Círculo Dourado de Simon Sinek*.

3

Objetivos e Resultados Chave do IJSN e das gerências e coordenações

Definição dos objetivos estratégicos com uso da metodologia de OKR (*Objectives and Key Results*) criada na década de 70 por Andrew Grove, presidente da Intel.



*SINEK, Simon. **Comece pelo porquê: Como grandes líderes inspiram pessoas e equipes a agir**; tradução Paulo Geiger. Rio de Janeiro: Sextante, 2018

Cenário Externo

Buscamos ouvir lideranças para compreender os elementos do ambiente que podem incidir de maneira positiva ou negativa sobre a organização.



Marcos Kneip Navarro
Secretário da SEDES



Heráclito Amâncio Pereira Junior
Rector da UVV



Roberto Sá
Ex-Secretário da SESP

Nara Borgo
Secretária da SEDH



Jadir José Pela
Rector do IFES



Gilson Daniel
Presidente da AMUNES



Álvaro Duboc – *Secretário da SEP*

“O IJSN tem um papel central na gestão estadual, na atividade de prover conhecimentos para melhor organizar a visão da política pública no curto, médio e longo prazo.”

Dênio Rebello Arantes – *Diretor da FAPES*

“Existe um grande conjunto de informações produzida e sistematizada pelo Instituto de forma qualificada que está a disposição da sociedade.”



Vitor de Ângelo – *Secretário da SEDU*

“Tenho uma excelente imagem do Instituto Jones e acho que ele tem uma importância estratégica muito grande para o desenvolvimento estratégico do ES.”

Letícia Lindenberg – *Diretora de A Gazeta*

“Na minha visão, o Instituto Jones sempre teve um papel extremamente relevante para o Estado, primeiro porque seus estudos são feitos com muita técnica e muita qualidade. Então são dados que são transformados em informações e que estão disponíveis para a sociedade como um todo.”

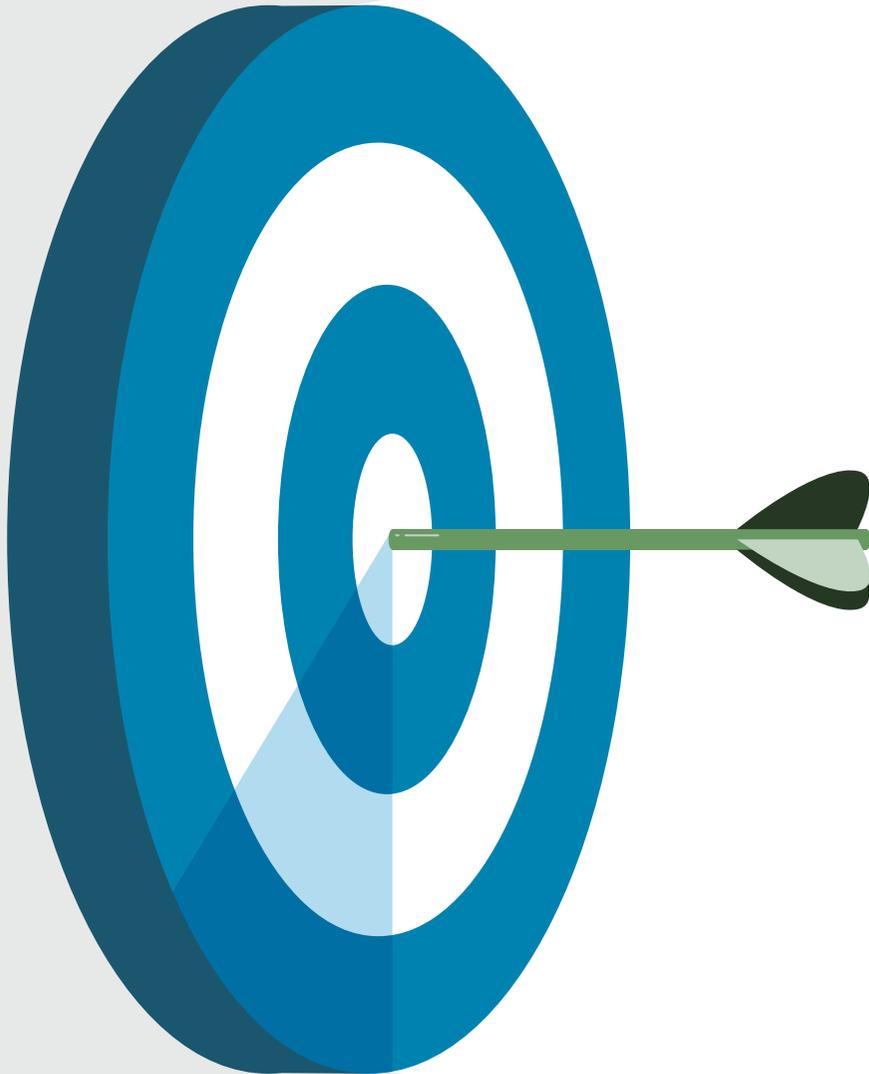


Alinhamento com o Plano ES 2030 e Planejamento Estratégico do ES 2019-2022

A Declaração de Propósito do IJSN está alinhada ao Planejamento Estratégico do Estado e ambos dão base sólida para alcançar os objetivos de desenvolvimento do Plano ES2030.



Instituto Jones dos Santos Neves



Objetivo: Ser referência na produção de conhecimento aplicado às políticas públicas no Espírito Santo

Resultados Chave (KRs*)

KR 1

Ampliar a capacidade de produção técnica da Instituição.

KR 3

Automatizar 1 publicação Técnica

KR 2

Criar fluxos contínuos de acesso aos dados de 3 secretarias finalísticas.

KR 4

Integrar 1 rede de pesquisa nacional e/ou internacional.

*KR é a sigla de "Resultado Chave", traduzido do inglês "Key Result".

Objetivos Departamentais

GGA: Ampliar a capacidade de produção de conhecimento com capacitação, suporte administrativo e infraestrutura física e tecnológica.

CEE: Produzir conhecimento sobre a economia capixaba para subsidiar a tomada de decisões e a formulação de políticas públicas.

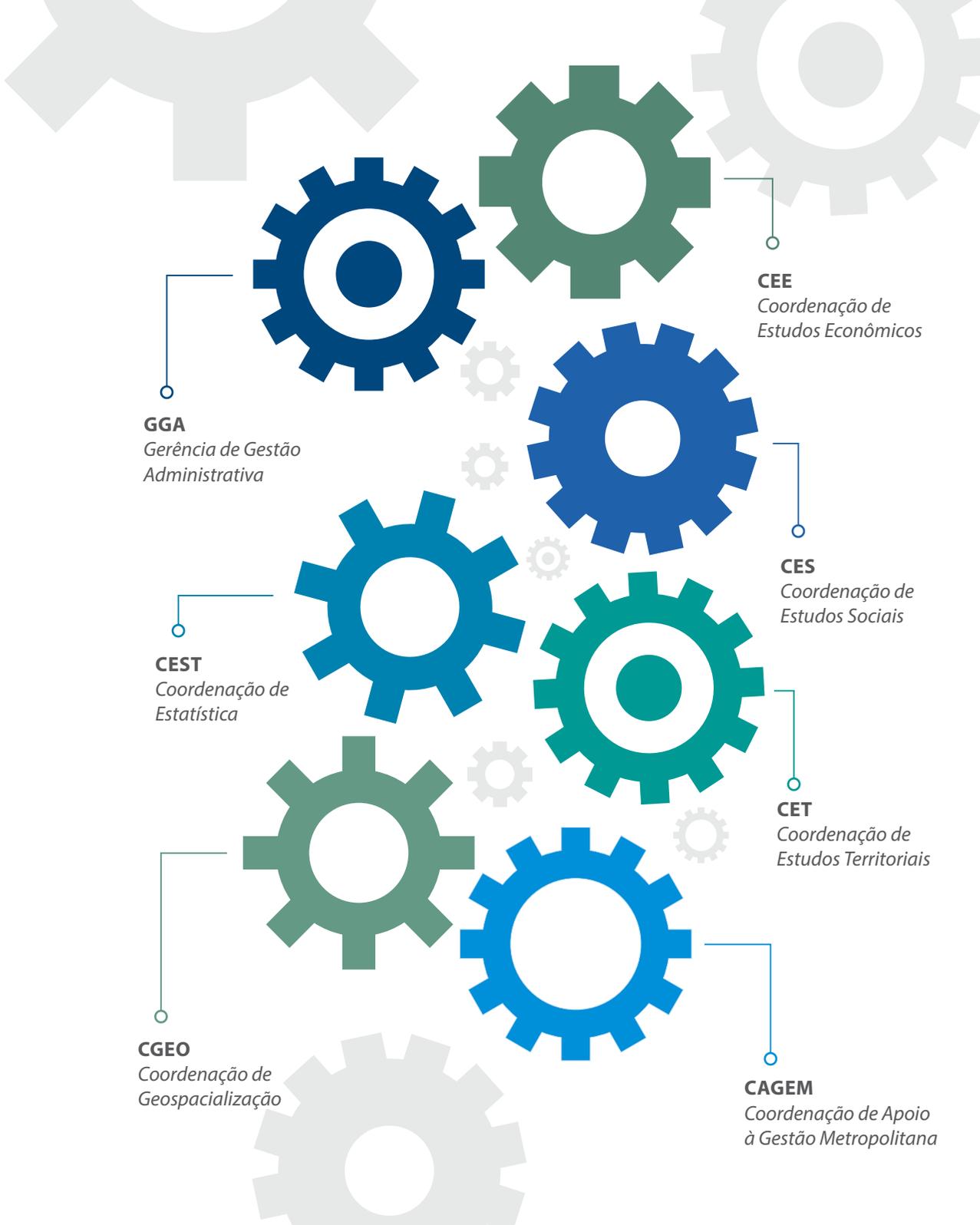
CES: Elaborar estudos, pesquisas e avaliações de políticas públicas para a produção de conhecimento amplo e socialmente relevante sobre o Espírito Santo.

CET: Produzir conhecimento, por meio da realização de estudos e pesquisas, para subsidiar a elaboração de políticas públicas na área do planejamento territorial que promovam o desenvolvimento urbano e regional do Espírito Santo.

CAGEM: Realizar o acompanhamento dos eixos e diretrizes estratégicas definidas pelo Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado – PDUI com foco no desenvolvimento sustentável metropolitano e na articulação das políticas públicas interfederativas na RMGV.

CGEO: Produzir conhecimento espacial aplicado às políticas públicas no Espírito Santo.

CEST: Desenvolver rotinas que disponibilizem dados e indicadores, de forma rápida, flexível e prática para subsidiar os estudos do IJSN.



GGA
Gerência de Gestão
Administrativa

CEE
Coordenação de
Estudos Econômicos

CEST
Coordenação de
Estatística

CES
Coordenação de
Estudos Sociais

CGEO
Coordenação de
Geospacialização

CET
Coordenação de
Estudos Territoriais

CAGEM
Coordenação de Apoio
à Gestão Metropolitana



GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

José Renato Casagrande

VICE-GOVERNADORIA

Jacqueline Moraes da Silva

SECRETARIA DE ECONOMIA E PLANEJAMENTO – SEP

Álvaro Rogério Duboc Fajardo

INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES – IJSN

Diretor Presidente (em exercício)

Pablo Silva Lira

Diretoria de Estudos e Pesquisas

Latussa Laranja Monteiro

Diretoria de Integração e Projetos Especiais

Pablo Silva Lira

Coordenação Técnica

Rodrigo Zambon (SEGER)

Coordenação Geral

Ligia da Motta Silveira Borges

Imagens e Vetores

Freepik.com

Pexels.com

Editoração

Arthur Ceruti Quintanilha

João Vitor André

Participação

Aladim F. Cerqueira

Alexandre Bello Dos Santos

Ana Claudia Santos Fraga

Antonio Ricardo F. da Rocha

Antônio Alexandre dos Passos

Cleomar do Carmo Ferreira

Cynthia Lopes P. de Miranda

Frederico Guilherme Nogueira

Gustavo Ribeiro

Ironildes Maria Cabral

Isabella Batalha Muniz Barbosa

Jair Rosário Filho

Jairo da Silva Rosa

João Luiz Paste

Junia Maria Barroso Santa Rosa

Kátia Cesconeto de Paula

Kiara de Deus Demura

Larissa Figueiredo Ribeiro Barros

Larissa Souza Linhalis

Latussa Laranja Monteiro

Leticia Maria G. Furtado Borestein

Leticia Tabachi Silva

Livia Maria Albertasse Tulli

Luanna Bastos Oliveira

Lucia Helena Mantovani

Luiz Paulo Vellozo Lucas

Maria Amélia Santiago Ataide

Maria Elvira Pellacan

Marlon Neves Bertolani

Michele Gasparini de Miranda

Nayra Gonçalves de Freitas

Pablo Medeiros Jabôr

Pablo Silva Lira

Sandra Mara Pereira

Sonia Bouez Pinheiro da Silva

Thalita Matias Gonçalves

Thiago de Carvalho Guadalupe

Vicente de Paulo Costa Pereira

William Joubert R. de Almeida

Cada área do Instituto representa uma peça com conhecimentos e habilidades diferentes que se complementam e permitem uma abordagem interdisciplinar para resolver os problemas da sociedade.



Produzir informação, gerar conhecimento e contribuir para as políticas públicas e o desenvolvimento sustentável do ES.

#ijsn45anos
Instituto Jones
dos Santos Neves

